

PROGRAM SZKOLENIA online realizowanego w ramach projektu

NERW PW. Nauka-Edukacja—Rozwój- Współpraca, zad.48- Kompetentny Lider

Tytuł szkolenia	Kontrola zarządcza i zarządzanie ryzykiem.
Trener	Piotr Jaworski
Firma	ADEPT
9:00-10:30	Szkolenie
10:30-11:00	Przerwa
11:00-12:30	Szkolenie
22 czerwca 2021, dzień I- część I	
GODZINY	PLAN ZAJĘĆ
9:00-12:30	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zasady i cele kontroli zarządczej. <ul style="list-style-type: none"> • Kontrola zarządcza - po co? • Kontrola zarządcza - jak? • Podstawy prawne, a wytyczne – co trzeba, a co można? • Sankcje związane z brakiem kontroli zarządczej, • Wyniki kontroli NIK, • Dotychczasowe doświadczenia w ośrodkach akademickich – błędy i dobre praktyki 2. Środowisko wewnętrzne w praktyce. <ul style="list-style-type: none"> • Kodeks etyczny – po co, jak i dla kogo? • Kontrola zarządcza, a struktura organizacyjna, • Zasoby ludzkie – wymogi kontroli zarządczej, • Zasady delegowania uprawnień 3. System wyznaczania celów jako podstawa kontroli zarządczej – warsztaty <ul style="list-style-type: none"> • Zapewnienie skuteczności i efektywności działań w praktyce – warsztaty o jak określać cele? o zasada SMART w praktyce, o określanie właścicieli celów, • Cele roczne, a strategia uczelni. 4. Definiowanie mierników – warsztaty <ul style="list-style-type: none"> • Mierniki dla celów – warsztaty, • Mierniki ambitne i mierniki zachowawcze – analiza, • Przykłady dobrych i złych praktyk. 5. Zarządzanie ryzykiem. <ul style="list-style-type: none"> • Cele i zasady zarządzania ryzykiem. • Zarządzanie ryzykiem jako obligatoryjny element kontroli zarządczej • Standardy kontroli zarządczej, • Wskazówki Ministerstwa Finansów • Zarządzanie ryzykiem w uczelni - analiza przypadków 6. Jak identyfikować ryzyka <ul style="list-style-type: none"> • Wymogi formalne - Wytyczne Ministerstwa, • Burze mózgów - warsztaty, • Scenariusz zagrożeń - warsztaty, • Analiza środowiskowa - warsztaty, • Analiza potencjalnych strat – warsztaty



23 czerwca 2021, dzień II - część II	
GODZINY	PLAN ZAJĘĆ
9:00-12:30	<p>7. Jak szacować ryzyka?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wymogi formalne - Wytyczne Ministerstwa, • Szacowanie prawdopodobieństwa - warsztaty, • Szacowanie skutków - warsztaty, • Mapowanie ryzyka - warsztaty, • Hierarchizacja ryzyk – warsztaty <p>8. Jak określać reakcję na ryzyko</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kiedy tolerować ryzyko? • Kiedy przenieść ryzyko? • Kiedy się wycofać? • Kiedy ograniczać ryzyko? • Jak udokumentować analizę ryzyka? <p>9. Jak stosować mechanizmy kontrolne?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mechanizmy kontrolne - wprowadzenie, • Mechanizmy kontrolne: o prewencyjne o detekcyjne o korygujące • Określanie mechanizmów kontrolnych – warsztaty <p>10. Samoocena kontroli zarządczej</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wymogi formalne, • Kwestionariusz samooceny jako narzędzie weryfikacji systemu zarządzania i kontroli, • Przykłady procesu samooceny w uczelniach – warsztaty, • Samoocena kontroli zarządczej - warsztaty, • Skuteczny komunikat - model S. Sinka - film, warsztaty <p>11. Dokumentowanie systemu kontroli zarządczej</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wymogi formalne, • Przykłady dobrych i złych praktyk w uczelniach <p>12. Jak optymalizować system kontroli zarządczej - krok po kroku</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zakres przedmiotowy systemu - co trzeba, a co można? • Zakres podmiotowy systemu - kto musi, a kto może? • Jak wykorzystać dotychczasowe rozwiązania? • Harmonogram realizacji

METODYKA SZKOLENIA:

- wykład,
- prezentacja,
- studium przypadku,
- warsztat,
- dyskusja

POLECANA LITERATURA:

1. Krzysztof Jajuga, Zarządzanie ryzykiem, Wydawnictwo Naukowe Pwn,
2. Kucharska-Fiałkowska Maria, Kontrola zarządcza w jednostce sektora finansów publicznych, Wydawnictwo Wiedza i Praktyka,
3. Iwona Staniec, Janusz Zawifa-Niedźwiecki, Ryzyko operacyjne w naukach o zarządzaniu, Wydawnictwo C.H. Beck